

جدول طلبات العروض الملقاة برسم سنة 2016

رقم الصفقة	موضوع الصفقة	تاريخ فتح الأظرفة	سبب الإلغاء
2016/01	شراء المحروقات والزيوت	2016/04/28 على الساعة العاشرة	غياب مدير المصالح الجماعية
		2016/05/02 على الساعة العاشرة	غياب رئيس لجنة فتح الأظرفة
2016/02	أشغال تقوية شبكة الإنارة العمومية	2016/04/28 على الساعة العاشرة	غياب مدير المصالح الجماعية
		2016/05/02 على الساعة العاشرة	غياب رئيس لجنة فتح الأظرفة
2016/03	شراء عتاد صيانة الإنارة العمومية	2016/04/28 على الساعة 10 صباحا	غياب مدير المصالح الجماعية
		2016/05/02 على الساعة 10 صباحا	غياب رئيس لجنة فتح الأظرفة
2016/04	أشغال تثبيت الأعمدة الكهربائية بالعالم القروي	2016/04/28 على الساعة 10 صباحا	غياب مدير المصالح الجماعية
		2016/05/02 على الساعة 10 صباحا	غياب رئيس لجنة فتح الأظرفة
2016/07	الأشغال الكبرى لتهيئة المناطق الخضراء	2016/09/09 على الساعة 10 صباحا	غياب رئيس لجنة فتح الأظرفة

وأفادت الجماعة في جوابها بخصوص بلورة سياسة المقتنيات ، أنه تم إسناد هذا الأمر إلى مصلحة اللوجستيك قصد التنسيق مع باقي المصالح الجماعية من أجل تحديد الحاجيات و ترتيبها حسب الأولويات .و بالنسبة لقاعدة البيانات، فإنه يتم استشارة الممولين المعروفين والمتواجدين بالمدينة و محيطها أو بالمدن المجاورة.

3.3.3 تدير النفقات عن طريق الصفقات

بلغ مجموع نفقات الجماعة عن طريق الصفقات، برسم سنتي 2016 و 2017، ما يناهز 7 346 590,74 درهم، كما هو مبين في الجدول أدناه:

بيان	العدد	المصاريف الملتزم بها	الحوالات الصادرة والمؤشر عليها
صفقات 2016	02	888 869.60	888 869.60
صفقات 2017	12	5.027248.58	4.149 770.84

بعد افتتاح ملفات الصفقات، تبين أنه تم فسخ صفقتين، كما هو مبين بالجدول أدناه :

جدول الصفقات المفسوخة برسم سنة 2016

رقم الصفقة	موضوع الصفقة	الشركة	سبب فسخ العقدة	مبلغ الضمان المصادر
2016/03	أشغال تهيئة مدخل مدينة بنسليمان	BERCLY ELECTRIC SARL	فسخ العقدة بطلب من المقاول	10.000,00 درهم
2016/04	الأشغال الكبرى لتهيئة المساحات الخضراء	SOCIETE WACHWACH DE SERVICE SARL	عدم التزام المقاول بالمادة 11 من دفتر التحملات	22.886,00 درهم

وبين الجدولين التاليين مجموع الصفقات المبرمة من طرف الجماعة خلال سنتي 2016 و 2017:

جدول الصفقات برسم سنة 2016

رقم الصفقة	موضوع الصفقة	الشركة	مبلغ الصفقة
2016/01	شراء المحروقات والزيوت	Société atlas chaouia	399.989,60 درهم
2016/02	شراء عتاد الصيانة الكهربائية	Société NEXTPRO	488.880.00 درهم

جدول الصفقات برسم سنة 2017

رقم الصفقة	موضوع الصفقة	الشركة	مبلغ الصفقة
2017/01	شراء المحروقات والزيوت	Société espace hiatarl	887.424,60 درهم
2017/02	أشغال التطهير بمدينة بنسليمان	Société BENSAOUD ENERGIE	265 200,00 درهم
2017/03	شراء عتاد صيانة الكهرباء	Société NEXTPRO	694.320,00 درهم
2017/04	أشغال التشوير الأفقي	Société bounouar signalisation	196.980,00 درهم
2017/05	أشغال التشوير	Société bounouar signalisation	184.116,00 درهم
2017/06	أشغال تهيئة مداخل مدينة بنسليمان	Société LABERAGE travaux sarl	566.956,80 درهم
2017/07	صيانة الطرق بمدينة بنسليمان	Société LABERAGE travaux sarl	185.608,80 درهم
2017/08	الأشغال الكبرى لتهيئة المساحات الخضراء	Société VERDURA sarl	777.600,00 درهم
2017/09	أشغال التشوير العمودي	BEN CHTOUKIA JAWAD	207.360,00 درهم
2017/10	شراء معدات التزوين الكهربائية	SOCIETE FESTINARA S.A.R.L	196.560,00 درهم
2017/11	شراء الحواجز	Benslimane technique	193.800,00 درهم
2017/12	أشغال التطهير بمدينة بنسليمان	Société LABERAGE travaux sarl	568.200,00 درهم

بعد افتتاح ملفات الصفقات وتقييم عروض المتنافسين للتأكد من احترام لجنة دراسة العروض للقوانين الواردة بالمرسوم المتعلق بالصفقات العمومية. وقفت لجنة التفتيش على الملاحظات التالية:

◀ **إبرام الجماعة لإثني عشر صفقة سنة 2017، تسعة منها صفقات تفاوضية تخص بعض الأشغال تحضيراً للزيارة الملوية.** إلا أنه لم يتم تعيين لجنة التفاوض من أجل مفاوضة الثمن و أجال وشروط التنفيذ طبقاً للمادة 84 من مرسوم الصفقات العمومية ويبين الجدول التالي الصفقات المعنية:

جدول الصفقات التفاوضية

رقم الصفقة	موضوع الصفقة	الشركة	مبلغ الصفقة
2017/03	شراء عتاد صيانة الكهرباء	Société NEXTPRO	694.320,00 درهم
2017/04	أشغال التشوير أفقي	Société bounouar signalisation	196.980,00 درهم
2017/05	أشغال التشوير	Société bounouar signalisation	184.116,00 درهم
2017/06	أشغال تهيئة مداخل مدينة بنسليمان	Société LABERAGE travaux sarl	566.956,80 درهم
2017/07	صيانة الطرق بمدينة بنسليمان	Société LABERAGE travaux sarl	185.608,80 درهم
2017/08	الأشغال الكبرى لتهيئة المساحات الخضراء	Société VERDURA sarl	777.600,00 درهم
2017/09	أشغال التشوير العمودي	BEN CHTOUKIA JAWAD	207.360,00 درهم
2017/10	شراء معدات التزوين الكهربائية	SOCIETE FESTINARA S.A.R.L	196.560,00 درهم
2017/11	شراء الحواجز	Benslimane technique	193.800,00 درهم

وفيما يلي أهم الملاحظات التي وقفت عليها لجنة التدقيق، على إثر افتتاح عينه من الصفقات:

◀ الصفقة 2016/2 المتعلقة بشراء عتاد الصيانة الكهربائية المبرمة مع شركة Société NEXTPRO بمبلغ 488.880,00 درهم:

- إقصاء 5 شركات منافسة في المرحلة الأولى المتعلقة بفحص الملف الإداري والتقني بمرور عدم الإدلاء بشواهد "références techniques" :
- الشواهد المتعلقة ب "références techniques" للشركة التي نالت الصفقة ليست مسلمة من طرف صاحب المشروع (sous-traitant)؛
- وأفادت الجماعة في جوابها أن المتنافسين الخمسة لم يدلوا بشهادة الضمان المتعلقة ببعض مكونات المصاييح وليس الشواهد المتعلقة ب référence technique حسب ما هو مضمن بمحضر لجنة فتح الأظرفة، ولم يتم الانتباه إلى شهادة sous-traitant التي أدلت بها الشركة التي نالت الصفقة.
- عدم تحديد الجودة المطلوبة في دفتر الشروط الخاصة.

◀ الصفقة 2017/3 المتعلقة باقتناء عتاد صيانة الكهرباء المبرمة مع شركة Société NEXTPRO بمبلغ 694.320,00 درهم:

- تفويت هذه الصفقة التفاوضية مع نفس الشركة التي نالت الصفقة 2016/2 بأثمنة متباينة لبعض المواد و يبين الجدول الآتي هذا الاختلاف:

رقم المواد	الصفقة 2017 /3	الصفقة 2016/2
3	120 درهم	95 درهم
4	120 درهم	80 درهم
5	125 درهم	100 درهم
6	150 درهم	120 درهم
9	950 درهم	700 درهم
13	1425 درهم	950 درهم

و جاء في جواب الجماعة فيما يتعلق بالصفقة التفاوضية فإن التباين في الأثمان طبيعي نظرا لاستعجالية الصفقة وأن التوريدات موضوع الصفقة كلها مستوردة مما يتطلب جهدا ومبلغا إضافيا للحصول عليها.

◀ الصفقة 2017/02 المتعلقة بأشغال التطهير بمدينة بنسليمان المبرمة مع شركة Société BENSAOUD ENERGIE بمبلغ 265 200,00 درهم:

- خلط الملف الإداري والتقني مع الوثائق الخاصة بتتبع الورش:
- عدم وجود دفتر الورش كما تنص على ذلك المادة 6 || من دفتر الشروط الخاصة:
- تناقض بدفتر الشروط الخاصة بين مقتضيات المادتين 4 || و 8 || اللتان تخصان صوائر المراقبة المخبرية:
- عدم إنجاز العدد المطلوب لعملية الدك كما هو منصوص عليه في المادتين 3 || و 4 || من دفتر الشروط الخاصة.

الصفحتين 2017/06 و 2017/07 المتعلقةين بأشغال تهيئة المداخل وصيانة الطرق بمدينة بنسليمان المبرمة مع شركة LABERAGE travaux على التوالي بمبلغ 566 956.80 و 185.608,80 درهم:

- خلط الملف الإداري والتقني مع الوثائق الخاصة بتتبع الورش؛
- عدم إنجاز محاضر الإستلام لبعض الأشغال المشار إليها في المادة 33 من دفتر الشروط الخاصة (couche de forme, couche de chaussé, réception topographique)؛
- عدم وجود دفتر الورش كما ينص على ذلك دفتر الشروط الخاصة.

الصفحتين 2017/9 و 2017/11 المتعلقةين بأشغال التشوير العمودي المبرمة مع نفس الشركة Benslimane technique BEN CHTOUKIA JAWAD بمبلغ 207 360.00 درهم وشراء الحواجز مع شركة بمبلغ 193 800,00 درهم:

- عدم تحديد مواصفات الجودة وكيفية مراقبة المطابقة؛
- غياب بعض الوثائق التي تثبت المعايير المرجوة - epoxy- peinture revêtement de attestation de galvanisation electrothermolaque
- وأفادت الجماعة في جوابها أن الإدارة ستعمل على تحسين طرق تدير مصلحة الصفقات بحيث سيتم فصل مكتب الصفقات عن الأشغال وإحداث مصلحة الميزانية والصفقات.

3.3.4. تدير النفقات عن طريق العقود والاتفاقيات

بلغ مجموع نفقات الجماعة عن طريق العقود والاتفاقيات 18 114 278.00 درهم بالنسبة لسنة 2016 و 23 829 233.00 درهم فيما يخص سنة 2017، كما هو مبين في الجدول أدناه:

نفقات الجماعة عن طريق العقود والاتفاقيات برسم سنتي 2016 و 2017

الحوالات الصادرة والمؤشر عليها		المصاريف المترتبة بها		العدد	بيان
2017	2016	2017	2016		
6 747 331.83	4 328 839.60	6 747 331.83	4 328 839.60	17	الاتفاقيات
13 881 901.17	13 785 438.40	15.335.592,19	15 531 747.38	6	العقود
20 829 233.00	18 114 278.00	22 082 924 .02	19 860 586.98		المجموع

العقود المبرمة خلال سنتي 2016 و 2017

رقم العقد	الموضوع	تاريخ العقد أو النفقة	المبلغ بالدرهم	ملاحظات
	التدبير المفوض	2016	11833838.40	""
	التدبير المفوض	2017	15335592.19	""
2016/01	اقتناء شاحنة مجهزة بمضخة	2016/06/20	1680000.00	رهن إشارة المرآب الجماعي - التطهير السائل
2016/02	اقتناء جرار مجهزة بمقطورة	2016/08/12	271600.00	رهن إشارة المرآب الجماعي - الخدمات الاجتماعية

رهن إشارة المرآب الجماعي - إصلاح الكهرباء العمومي -	950000.00	2016/10/04	اقتناء شاحنة مجهزة بدرع رافع	2016/03
ج 209504 رهن إشارة الرئيس ج 209505 رهن إشارة المكتب الصحي ج 209506 رهن إشارة لجنة المرافق العمومية ج 209507 رهن إشارة مدير المصالح ج 209508 رهن إشارة قسم الشؤون المالية ج 209509 رهن إشارة الشؤون العامة ج 209510 رهن إشارة لجنة التعمير	796308.98	2016/12/16	اقتناء 07 سيارات	2016/04

بعد افتتاح عينه من النفقات المنجزة بواسطة العقود والاتفاقيات بغرض التأكد من مطابقة المسطرة المتبعة للقانون المعمول به في هذا المجال، تم تسجيل الملاحظات الآتية:

- عدم وجود أي اتفاقية تسند للجماعة مسؤولية صاحب المشروع:
- جل الاتفاقيات المبرمة هي مع شركة التأمين والشركة الوطنية للنقل واللوجيستك والمكتب الوطني للماء والكهرباء.

3.3.5. تدير النفقات عن طريق سندات الطلب

بلغ مجموع نفقات الجماعة عن طريق سندات الطلب، برسم سنتي 2016 و 2017 ما مجموعه 6.256.525,96 درهم، كما هو مبين في الجدول أدناه:

نفقات الجماعة عن طريق سندات الطلب برسم سنتي 2016 و 2017

البيانات	العدد	المصاريف المترتبة	الحوالات الصادرة والمؤشر عليها
2016	48	3 290 830.74	3 212 230.74
2017	38	3 249 360.49	3 044 295.22
المجموع	86	6 540 191.23	6 256 525.96

من بين الملاحظات المسجلة في ميدان تدير النفقات عن طريق سندات الطلب نذكر على الخصوص:

- غياب قائمة المعطيات للممولين لاعتمادها في مسطرة الإستشارة consultation des fournisseurs :
- عدم توسيع قاعدة الممولين والاكتفاء بعرض ممول واحد أو ممولين فقط فيما يخص بعض مقتنيات الجماعة:
- اللجوء لممول غير مختص في طبيعة المواد موضوع سند الطلب رقم 48/2016 المتعلق بتنقية البالوعات، حيث أسندت الأشغال للممول TOP RIVAGE المختص في مواد المكاتب والإعلاميات:

3.3.6. تدير حظيرة السيارات:

من بين الملاحظات المسجلة بخصوص افتتاح حظيرة السيارات نذكر على الخصوص:

- وجود جمع بين المهام على مستوى تدير حظيرة السيارات، بحيث أن الموظف المكلف بحظيرة السيارات هو الشخص الوحيد الذي يدبر هذا القطاع من الناحية العملية:
- عدم توفر المصلحة المكلفة بتدير حظيرة السيارات على لوائح خاصة بكل سيارة تتعلق بالكميات المستهلكة من الوقود وقطع الغيار:

- صيانة سيارات وآليات الجماعة وتزويدها بالوقود عن طريق الأذون؛
- بلغت كمية الوقود المستهلكة ما قدره 539.379,58 درهم برسم سنة 2016 و 987.200,00 درهم برسم سنة 2017. ويبين الجدول التالي هذه الوضعية:

جدول استهلاك المحروقات بالنسبة لسنتي 2016 و 2017

بيان	المصلحة المستفيدة	الاستهلاك السنوي 2016	الاستهلاك السنوي 2017
الوقود	المراب الجماعي	29 6279.70	512 730.00
	الموظفون	90 500.00	82 200.00
	المستشارون	55 200.00	41 000.00
	استهلاك متنوع	85 284.88	337 040 .00
الزيت		12 115,00	15 130.00
المجموع		539 379.58	987 200.00

وقد اسفرت عملية افتتاح تدير المحروقات عن الملاحظات التالية:

- تبرير الإرتفاع المسجل في استهلاك المحروقات، خلال سنة 2017، بالتحضيرات للزيارة الملكية (208.940,00 درهم) وكذلك باقتناء الجماعة لآليات جديدة وبعض السيارات الخاصة.
- بلغ الاستهلاك السنوي للمحروقات لجميع سيارات الموظفين برسم سنة 2016 ما قدره 90.500 درهم، أي بمعدل 7500, 00 درهما شهريا.
- بلغ الاستهلاك السنوي للمحروقات بالنسبة لعتاد المراب الجماعي برسم سنة 2016 ما قدره 296.279,70 درهم و512.730,00 برسم سنة 2017. كما سجلت اللجنة ارتفاعا الاستهلاك السنوي، خلال سنة 2017، الذي تبرره مصالح الجماعة باقتناء سيارة كادجرو ست سيارات داسيا جديدة وشاحنة الواد الحار، وكذلك بالعمل المكثف لشاحنة الإنارة العمومية. ويبين الجدولين التاليين استهلاك المحروقات بالنسبة لآليات المراب الجماعي:

لائحة العتاد بالمراب الجماعي لبني سليمان مع الاستهلاك السنوي للمحروقات برسم سنة 2016

رقم التسجيل	النوع	تاريخ الشروع في الاستخدام	المصلحة المستعملة أو الآلة	استهلاك سنة 2016
ج 89000	جرار وآلة التطهير	26/6/1986	المراب الجماعي	13 690,00
ج 146141	اسعاف	19/10/2004	المراب الجماعي	6050,00
ج 151033	تركتوبيل	21/11/2005	المراب الجماعي	22 830,00
ج 151052	شاحنة مرسدس	25/11/2005	المراب الجماعي	4900,00
ج 151124	شاحنة صغيرة كيا	30/11/2005	المراب الجماعي	13 250,00
ج 160203	شاحنة للسقي مرسدس	16/08/2007	المراب الجماعي	15 800,00
ج 160205	شاحنة لنقل اللحوم	16/08/2007	المراب الجماعي	1600,00
ج 169507	سيارة كتنكو	27/03/2009	النائب الثاني للرئيس	6669,00
ج 178157	سيارة كونكو	31/03/2009	المجلس الجماعي	10 644.70
ج 178158	سيارة رباعية الدفع	31/03/2009	الرئيس	28 010.00
ج 185477	سيارة اسعاف هونداي	08/06/2012	المراب الجماعي	20 920,00
ج 191518	سيارة كونكو	31/03/2011	النائب الرابع للرئيس	11 500,00
ج 191519	سيارة كونكو	31/03/2011	قسم التعمير	10 500,00

رقم التسجيل	النوع	تاريخ الشروع في الاستخدام	المصلحة المستعملة او الآلة	استهلاك سنة 2016
194113 ج	شاحنة الانارة العمومية	23/12/2014	المرأب الجماعي	22 366,00
200299 ج	بيكوب طويوطا	25/01/2016	رئيس لجنة	12 000,00
200300 ج	سيارة الاسعاف فورد	08/02/2016	المرأب الجماعي	20 300,00
205396 ج	جرار دوتز	15/08/2016	المرأب الجماعي	300,00
205935 ج	شاحنة الواد الحار	17/09/2016	المرأب الجماعي	7900,00
93815 ج	شاحنة الانارة العمومية	بيعت	المرأب الجماعي	3086,00
151051 ج	بوجو بارتنير	بيعت	المرأب الجماعي	3320,00
-----	منشار قطع الخشب		المرأب الجماعي	60,00
-----	منشار قطع الطريق	« « «	المرأب الجماعي	650 ,00
158530 ج	بيكوب مازدة	1996	المكتب الصحي	8800,00
-----	محرك الدواء		المكتب الصحي	8000,00
-----	الدراجات النارية	-----	أعوان الجماعة	43 134,70
	المجموع			296 279,70

لائحة العتاد بالمرأب الجماعي لبني سليمان مع الاستهلاك السنوي للمحروقات برسم سنة 2017

رقم التسجيل	النوع	تاريخ الشروع في الاستخدام	المصلحة المستعملة للعربة او الآلة	استهلاك سنة 2017
89000 ج	جرار	26/6/1986	المرأب الجماعي	12 300,00
146141 ج	اسعاف	19/10/2004	المرأب الجماعي	12 350,00
151033 ج	تركتوبيل JCB	21/11/2005	المرأب الجماعي	28 418,00
151052 ج	شاحنة مرسديس	25/11/2005	المرأب الجماعي	10 100,00
151124 ج	شاحنة صغيرة كيا	30/11/2005	المرأب الجماعي	23 600,00
160203 ج	شاحنة للسقي مرسديس	16/08/2007	المرأب الجماعي	38 650,00
160205 ج	شاحنة لنقل اللحوم	16/08/2007	المرأب الجماعي	28 010,00
169507 ج	سيارة كنكو	27/03/2009	المرأب الجماعي	2608,00
178157 ج	سيارة كونكو	31/03/2009	المجلس الجماعي	20 650,00
178158 ج	سيارة رباعية الدفع دوستر	31/03/2009	المجلس الجماعي	16 600,00
185477 ج	سيارة اسعاف هونداي	08/06/2012	المرأب الجماعي	65 210,00
191518 ج	سيارة كونكو	31/03/2011	المجلس الجماعي	10 900,00
191519 ج	سيارة كونكو	31/03/2011	قسم التعمير	8570,00
194113 ج	شاحنة الانارة العمومية	23/12/2014	المرأب الجماعي	37 400,00
200299 ج	بيكوب طويوطا	25/01/2016	المجلس الجماعي	13 300,00
200300 ج	سيارة الاسعاف فورد	08/02/2016	المرأب الجماعي	40 000,00
205396 ج	جرار دوتز	15/08/2016	المرأب الجماعي	22 674,00
205935 ج	شاحنة الواد الحار	17/09/2016	المرأب الجماعي	31 550,00
209504 ج	سيارة كادجر	03/02/2017	الرئيس	20 400,00
209505 ج	سيارة داسيا	03/02/2017	المكتب الصحي	1800,00
209506 ج	سيارة داسيا	03/02/2017	لجنة الخدمات	8700,00
209507 ج	سيارة داسيا	03/02/2017	المدير	6000,00

رقم التسجيل	النوع	تاريخ الشروع في الاستخدام	المصلحة المستعملة للعبة او الالة	استهلاك سنة 2017
ج 209508	سيارة داسيا	03/02/2017	الجبايات	13 500.00
ج 209509	سيارة داسيا	03/02/2017	مستشار	9200.00
ج 209510	سيارة داسيا	03/02/2017	مستشار	6200.00
ج 210476	شاحنة الانارة العمومية	07/06/2017	المرأب الجماعي	13 050.00
	منشار قطع الخشب		المرأب الجماعي	00.00
	منشار قطع الطريق	« « «	المرأب الجماعي	600.00
ج 158530	بيكوب مازدة	1996	المكتب الصحي	7000.00
	محرك الدواء		المكتب الصحي	9550.00
ج 207337	بكوب فيات	2017	المكتب الصحي	9800.00
	روبو الدواء	2017	المكتب الصحي	400.00
-----	الدراجات النارية	-----	أعوان الجماعة	11 650.00
	المجموع			512 730.00

أما بخصوص استهلاك قطع الغيار فقد بلغ مجموع هذه النفقات على التوالي 194 472.00 و 206.988,80 درهم بالنسبة لسنتي 2016 و 2017. ويوضح الجدولين التاليين هذه الوضعية:

استهلاك قطع الغيار بالمرأب الجماعي لبنسليمان برسم سنة 2016

المجموع	سند الطلب رقم 52	سند الطلب رقم 27	سند الطلب رقم 05	سند الطلب رقم 08	الاليات التي تم إصلاحها
4500,00			1200,00	3300,00	شاحنة مرسدس 160203 ج
1200,00				1200,00	شاحنة رونو 93815 ج
4230,00	1950,00			2280,00	سيارة كونكو 178157 ج
11430,00	3150,00			8280,00	شاحنة كيا 151124 ج
4200,00				4200,00	جرار ماسي فركسون 89000 ج بيعت
9300,00	3900,00			5400,00	كونكو 169507 ج
87762,00	6870,00	799920,00		972,00	آلة التطهير
360,00				360,00	منشار قطع الطريق
36870,00	2670,00			34200,00	سيارة الاسعاف كيا 146141 ج
6540,00	3300,00			3240,00	تراكتوريل 151033 ج
11320,00	1950,00			9360,00	داسيا دوستر 178158 ج
1440,00			1440,00		بوجوبارتنير 151051 ج بيعت
1800,00	1800,00				سيارة الاسعاف هونداي 185477 ج
4500,00	4500,00				سيارة كونكو 191518 ج
2100,00	2100,00				شاحنة مرسدس 160205 ج
1080,00	1080,00				طويوطا هليكس 200229 ج
1200,00	1200,00				سيارة كونكو 191519 ج

المجموع	سند الطلب رقم 52	سند الطلب رقم 27	سند الطلب رقم 05	سند الطلب رقم 08	الاليات التي تم إصلاحها
3750,00	3750,00				فورد طرانزيت 200300 ج
900,00	900,00				شاحنة مرسديس 151052 ج
194 472.00	39 120,00	79 920,00	2640,00	72 792,00	المجموع

استهلاك قطع الغيار بالمرأب الجماعي لبنتسليمان برسم سنة 2017

المجموع	سند الطلب رقم 39	سند الطلب رقم 33	سند الطلب رقم 25	سند الطلب رقم 17	الاليات التي تم إصلاحها
4800.00			3960.00	840.00	كونكو 191519 ج
10020.00			7920.00	2100.00	داسيا دوستر 178158 ج
24990.00		8700.00	7440.00	8850.00	شاحنة مرسديس 160203 ج
3300.00				3300.00	طويوطا هيتكس 200299 ج
3600.00				3600.00	شاحنة 194113 ج
11316.00			9816.00	1500.00	الة التطهير
23556.00		9000.00	8256.00	6300.00	شاحنة كيا 151124 ج
32949.99		28299.99		4650.00	تراكتوبيل 151033 ج
1920.00				1920.00	اسعاف 200300 ج
12540.00			6960.00	5580.00	شاحنة مرسديس 151052 ج
9480.00		2100.00	3960.00	3420.00	كونكو 191518 ج
11120.00		1610.00	3960.00	5550.00	كونكو 178157 ج
1560.00			1560.00		جرار 89000 ج
3480.00			3480.00		02 بطاريات نوع M12 100A
1560.00			1560.00		بيكاب مازدة
1560.00			1560.00		روبو المكتب الصحي
14460.00			14460.00		شاحنة التطهير 205935 ج
5136.80		1176.80	3960.00		كونكو 169507 ج
14400.00	14400.00				\اسيا لوكان 209505 ج
4200.0	4200.00				تر بيورتور دوكر V50726
11040.00	11040.00				دراجات نارية V36745+V36747+V36740+V 36744
206 988.80	29 640.00	50 886.80	78 852.00	47 610.00	المجموع

يلاحظ من خلال الجدولين أعلاه أن بعض الآليات يتم إصلاحها عدة مرات في ظرف وجيز مثل كونكو 178157 ج وشاحنة كيا 151124 ج وشاحنة مرسدس 160203 ج. كما سجلت اللجنة عدم إنجاز بطائق لتتبع إصلاح المعدات والآليات لضبط عملية الصيانة والرفع من مردوديتها.

و على العموم، يبدو أن نسبة الاستهلاك الخاصة بالوقود وقطع الغيار الخاصة بحظيرة السيارات والآليات تبقى في حدود مقبولة ومنطقية مع ضرورة التفكير في تجديد بعض الآليات القديمة والمتهالكة التي تستهلك مبالغ كبيرة من الوقود وقطع الغيار ودراسة إمكانية بيعها.

4. تدير الممتلكات

أسفرت عملية افتتاح كيفية تدير الأملاك الجماعية عن الملاحظات التالية:

فيما يخص مصلحة الممتلكات:

- < قلة الموارد البشرية الموضوعية رهن إشارة المصلحة، بحيث يتكفل موظف واحد فقط بهذه المهمة؛
- < توفر الجماعة على سجل الممتلكات يفصل بين الأملاك الخاصة والعامّة، غير مؤشر عليه من قبل السلطات الإقليمية؛
- < إغفال بعض المعلومات المتعلقة بمجموعة من الممتلكات كمساحات بعض الدكاكين مثلا، على مستوى سجل الممتلكات؛

فيما يخص التدبير:

- < عدم توفر الجماعة على وعاء عقاري خاص بها، فمجل الممتلكات التي تتصرف فيها الجماعة توجد فوق أراضي تابعة للأملاك الدولة؛
- < ضعف التدبير بالنسبة لمعظم الممتلكات ولا سيما ما يتعلق بمداخيل المحلات المعدة لأغراض تجارية أو مهنية أو حتى سكنية رغم قلتها؛
- < عدم تثمين بعض الممتلكات وتركها عرضة للخراب والتلف كما هو الشأن بالنسب للمخبزة التي توجد في حالة عطالة وغير صالحة للاستعمال، بالإضافة إلى محلات سكن الحراس وغيرها، فجل هاته المحلات توجد في حالة متردية وغير مستغلة على الشكل الأمثل؛
- < هزالة السومات الإيجارية للمحلات المكررة، سواء التجارية منها أو المهنية، أو المعدة للسكن، وعدم مراجعة السومات الكرائية لهذه المحلات؛
- < اقتناء شركة العمران للعقار الذي يحتوي على 30 محلا مخصص للحدادة منذ 2009 طرح إشكالا قانونيا كبيرا، بحيث أن العقود المبرمة مع مستغلي هذه المحلات لا زالت سارية المفعول والجماعة لم تتخذ أي إجراء بشأنها، كفسخ العقود مثلا، وبيين الجدول التالي مجموع هاته الدكاكين، وكذا تواريخ إبرام عقودها:

المركب الصناعي لبنسليمان: دكاكين الحدادة الكبار

رقم الدكان	المكتري	تاريخ عقدة الكراء	ثمن الكراء
01	محمد كميل	1987/08/13	350 درهم
02	محمد البداوي	1987/08/13	350 درهم
03	بوشعيب زيلاف وعبد الله مسلاق	2016/02/16	350 درهم
04	احمد بن الكور	1995/02/16	350 درهم
05	احمد مورابو	1987/08/13	350 درهم
06	محمد بوشيار	1987/08/13	350 درهم

07	ليزيد الحدادي	1987/08/13	350 درهم
08	محمد حرمة وفتيحة حرمة	2013/08/07	350 درهم
09	محمد شرودي	1987/07/23	350 درهم
10	ابراهيم نزيه	1987/07/24	350 درهم
11	محمد هيلات	1987/07/24	350 درهم
12	محمد الهيجي	1990/03/23	350 درهم
13	احمد زيلاف	1987/08/13	350 درهم

المركب الصناعي لبسليمان: دكاكين الحدادة الصغار

رقم الدكان	المكتري	تاريخ عقدة الكراء	ثمن الكراء
01	بوعزة احسيني	1995/11/28	130 درهم
02	بوشقي شرعي	1999/06/03	130 درهم
03	علال احسيني	1997/12/29	130 درهم
04	محمد صبيح	1997/12/26	130 درهم
05	بن الحاج الهيجي	2005/03/14	130 درهم
06	محمد الوزني	1998/01/05	130 درهم
07	البوعزاوي شهاب	1997/12/23	130 درهم
08	محمد صبيح	1997/12/26	130 درهم
09	بن بعيز محمد	2005/06/28	130 درهم
10	جلال صبيح	2008/03/11	130 درهم
11	الهيجي بن الحاج	1999/11/8	130 درهم
12	محمد طلحاوي	1999/11/08	130 درهم
13	حميد مقداد	2010/05/10	130 درهم
14	محمد غاني	1999/12/06	130 درهم
15	الحاج كيلو	2003/12/12	130 درهم
16	محمد زيلاف	2002/01/01	130 درهم
17	حسن الهيجي	2006/01/02	130 درهم
18	بوشعيب مزبان	2006/06/05	130 درهم
19	رضوان الهيجي ومصطفى الهيجي	2007/10/08	130 درهم
20	محمد اليوسفي	2008/03/07	130 درهم
21	احميدة الحسي	2009/01/04	130 درهم

التوقف عن استغلال واجبات الكراء نظرا لاقتناء شركة العمران للأرض المستغلة من طرف دكاكين الحدادة منذ سنة 2009.

- ◀ عدم تعيين سجل الممتلكات، بحيث لم يتم التشطيب على محلات الحدادة المشار إليها أعلاه من سجل الممتلكات، كما أن المجلس لم يصدر أي مقرر يفصل في وضعية هذه المحلات؛
- ◀ عدم تسوية الوضعية القانونية لجل ممتلكات الجماعة، بالاقتناء أو عن طريق أي شكل من أشكال التفويت من شأنه إضعاف الجماعة وحرمانها من موارد مالية مهمة يمكن من خلالها تحقيق التنمية؛
- ◀ التأخر في رفع الدعاوى القضائية على الممتنعين عن الأداء، فوت على الجماعة فرصا كثيرة لاستغلال الأملاك الجماعية على الشكل الأمثل؛

◀ غياب نظرة استشرافية واستراتيجية لدى الجماعة لاقتناء بعض العقارات المصنفة في سجل المحتويات كملك عام جماعي والتي تعود ملكيتها للأموال المخزنية، والعمل على توفير الاعتمادات المالية لذلك.

5. المنازعات القضائية

لحماية مواردها والدفاع عن حقوقها أمام مختلف المحاكم والهيئات، أبرمت الجماعة اتفاقية مع محامي بهينة الدار البيضاء (الاستاذ محمد كريم). بمقتضى هذه الاتفاقية ينوب المحامي عن الجماعة سواء باعتبارها طرفاً مدعياً أو مدعى عليها أمام جميع المحاكم بما فيها محكمة النقض. وقد سجلت اللجنة من خلال اطلاعها على مجمل الملفات المعروضة أمام القضاء مجموعة من الملاحظات يمكن إجمالها فيما يلي:

على مستوى مصلحة المنازعات

- ◀ قلة الموارد البشرية الموضوعة رهن إشارة هذه المصلحة، بحيث لا تتوفر سوى على موظفين اثنين: رئيس المصلحة ومساعدته؛
- ◀ ضبط تام للملفات المتعلقة بالمنازعات القضائية من قبل رئيس المصلحة بالرغم من الحجم الكبير من القضايا المعروضة أمام المحاكم؛
- ◀ تنسيق جيد مع المحامي المكلف بالدفاع عن الجماعة الذي يساهم في تقديم الاستشارات والمعلومات المتعلقة بدعاوى الجماعة وبمآلها إذا طلب منه ذلك؛

على مستوى التدبير

- ◀ مردود غير مرضي بالنسبة لتدبير ملفات الملتزمين الممتنعين عن الأداء خصوصاً بالنسبة للمحلات التجارية والمهنية، حيث يكتفي المحامي بتوجيه إنذارات غير قضائية للملتزمين المتقاعسين، قصد أداء واجبات الكراء، وبيّن الجدول التالي مستغلي هذه المحلات التجارية المعنيين كل حسب موقعه والاجراءات المتخذة في حقهم:

دكاكين السوق البلدي المركزي

رقم الدكان	المكتري	تاريخ عقدة الكراء	ثمن الكراء	الديون	تاريخ آخر أداء	الوضعية القانونية الحالية
01	محمد حمر الرايس	1987/07/23	240 درهم	8640 درهم	2015/06	محل مغلق أو تعذر الاتصال بصاحب المحل
02	رشيد صديق	2017/01/18	240 درهم	2880 درهم	2018/01	محل مغلق أو تعذر الاتصال بصاحب المحل
03	الكوخو الجيلالي	1987/07/23	240 درهم	6960 درهم	2016/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته من 2015/12/1 إلى 2016/11/30
04	لحسن اليزري	2003/12/22	240 درهم	4080 درهم	2017/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته من 2016/02/1 إلى 2016/11/30
05	احمد جبار	1987/07/23	240 درهم	1200 درهم	2018/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته من 2015/12/1 إلى 2016/11/30
06	فاطنة الضراوي	1987/12/11	240 درهم	1200 درهم	2018/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته من 2015/12/1 إلى 2016/11/30
07	عادل لشهب	2017/09/29	350 درهم	2800 درهم	2017/10	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته من 2016/09/1 إلى 2016/11/30
08	فاطنة الضراوي	1987/12/11	240 درهم	1200 درهم	2018/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته من 2015/12/1 إلى 2016/11/30
09	محمد الحديوي	2003/09/08	240 درهم	2640 درهم	2017/07	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته من 2015/12/1 إلى 2016/11/30
10	عبد الله بوقب	1989/05/11	240 درهم	22080 درهم	2010/10	قضى الحكم الابتدائي بعدم الاختصاص النوعي والاحالة على المحكمة التجارية بالدار البيضاء.

11	محمد معول	1987/07/24	240 درهم	9840 درهم	2015/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته من 2014/12/1 إلى 2016/11/30
12	المصطفى بطار	2003/05/06	240 درهم	7200 درهم	2015/12	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته من 2014/12/1 إلى 2016/11/30
13	يوسف بطار	2012/03/08	240 درهم	12720 درهم	2014/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته من 2012/02/1 إلى 2016/11/30
14	سعيد بطار	2015/01/12	240 درهم	9360 درهم	2015/02	محل مغلق أو تعذر الاتصال بصاحب المحل
15	مصطفى لشهب	2007/11/09	240 درهم	1200 درهم	2018/01	محل مغلق أو تعذر الاتصال بصاحب المحل
16	الادريسي محمد مزبان	1987/09/08	240 درهم	64320 درهم	1996/02	* حكم بأداء مبلغ 45490.00 درهم مع الصائر والنفاد المعجل والإكراه حكم عدد 12506. * إنذار غير قضائي من فاتح يناير 2011 إلى نهاية شهر دجنبر 2015 وجب عنها مبلغ 14400 درهم * إنذارا غير قضائي بقصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته من 2011/1/1 إلى 2016/11/30
17	الادريسي الإمام المودن	1987/07/24	240 درهم	81600 درهم	1990/02	* حكم بأدائه 62640 درهم مع النفاذ المعجل والصائر والإكراه في الأقصى. * إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء من فاتح يناير 2011 إلى 2015/11/30 وجب عنها مبلغ 14160 درهم * إنذار غير قضائي آخر عن المدة من 2011/1/1 إلى 2016/11/30 وجب عنها مبلغ 17040.00 درهم.
18	فاطمة البري	1987/11/24	240 درهم	3840 درهم	2017/01	* حكم قضى بأداء مبلغ 22560 درهم واجبات الكراء عن المدة من 2002/07/01 إلى 2010/04/30 + 1000 درهم تعويض عن التماطل. * وجهنا لها إنذارا غير قضائي بقصد أداء واجبات الكراء عن المدة من 2010/5/1 إلى 2012/12/31
19	يوشعيب العلوي	1987/07/24	240 درهم	10800 درهم	2014/09	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2014/8/1 إلى 2016/11/30
20	مصطفى ممتاز- نادية ممتاز- رشيدة ممتاز	2007/08/30	240 درهم	6960 درهم	2016/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمتها عن المدة من 2016/11/30 إلى 2015/12/1
21	سليمان الحرشي	1987/07/24	240 درهم	1200 درهم	2018/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2015/12/1
22	يوسف أكتاون	2006/04/20	240 درهم	11280 درهم	2014/07	أدى ما بدمته من واجبات الكراء كما أنه أدى ما بدمته إلى غاية 2016/11/30.
23	الفزواني احواض	2010/10/11	350 درهم	2800 درهم	2017/10	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2016/06/1
24	المصطفى لشهب	2014/01/30	240 درهم	1200 درهم	2018/01	محل مغلق أو تعذر الاتصال بصاحب المحل
25	جامع اكتاون	2014/03/20	350 درهم	1750 درهم	2018/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2015/5/1 إلى 2016/11/30
26	الطاهرة الخاتي	1994/11/17	350 درهم	3850 درهم	2017/07	محل مغلق أو تعذر الاتصال بصاحب المحل
27	القرشي موسى	1988/03/07	240 درهم	7680 درهم	2015/10	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2014/9/1 إلى 2016/11/30
28	عبد الرحيم روان	2001/04/23	350 درهم	8050 درهم	2016/07	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2016/3/1 إلى 2016/11/30
29	عزيز غلام	2006/05/19	240 درهم	1200 درهم	2018/01	
30	المصطفى يسي ومحمد يسي	2011/09/22	240 درهم	2400 درهم	2017/08	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2015/12/1
31	لحسن شاكور	2001/06/15	350 درهم	14350 درهم	2015/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/12/1
32	الجيلالي لعلاوي ومحمد عنتر	2010/04/21	240 درهم	5520 درهم	2016/07	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2016/06/1
33	خالد بوغيدة	2015/02/18	240 درهم	1200 درهم	2018/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2016/02/1

34	احمد لعلاوي	2012/04/02	240 درهم	2880 درهم	2017/05	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2013/09/1
35	الخير عبد الله	1993/01/04	240 درهم	1680 درهم	2017/11	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2015/05/1
36	ارغمان الحاج لحسن	1987/07/23	240 درهم	1200 درهم	2018/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2015/12/1
37	عمرو العمري	2010/07/14	240 درهم	6720 درهم	2016/02	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/11/1
38	الحدادي محمد	1987/07/24	240 درهم	58800 درهم	1998/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 1997/12/1
39	اكتاون عبد الله	1987/07/23	240 درهم	1200 درهم	2018/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2015/12/1
40	اكتاون الحسن	2014/03/19	240 درهم	6480 درهم	2016/03	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2016/02/1
41	مصطفى عدناني	2013/06/14	240 درهم	240 درهم	2018/04	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2016/09/1
42	لشهب محمد	1989/05/10	240 درهم	1200 درهم	2018/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2015/12/1
43	لشهب محمد	1991/03/25	240 درهم	6960 درهم	2016/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2015/12/1
44	عمران المصطفى	1989/06/19	240 درهم	1200 درهم	2018/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2013/06/1
45	خالدي محمد	1989/01/01	240 درهم	3840 درهم	2017/02	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2012/12/1
46	العلوي مصطفى	1987/11/19	240 درهم	1200 درهم	2018/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2015/12/1
47	المصطفى بطار	2000/11/01	240 درهم	5040 درهم	2016/09	صدر حكم بتاريخ 2011/05/02 قضى بأداء المدعى عليه للمدعية مبلغ 26.880.00 درهم مع تعويض قدره 2000 درهم مع شمول الحكم بالتنفيذ المعجل في حدود أصل الدين وتحمله الصائر بالإكراه البدني في الأدنى ويرفض باقي الطلبات.
48	خالدي عبد الله	2002/12/19	500 درهم	5500 درهم	2017/07	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2016/07/1
49	محمد خالدي	1996/11/14	500 درهم	8000 درهم	2017/02	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2012/12/1
50	هاشم بوقب	2013/12/11	500 درهم	8500 درهم	2017/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2013/12/1
51	يونس عيتر	2013/04/03	500 درهم	11500 درهم	2016/06	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2016/05/1
52	يونس عيتر	2016/05/16	500 درهم	11500 درهم	2016/06	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2016/05/1
53	محمد لقوير	1997/12/30	500 درهم	8500 درهم	2017/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2015/12/1
54	محمد خزامي	2008/02/11	500 درهم	37000 درهم	2012/04	محل مغلق أو تعذر الاتصال بصاحب المحل
55	محمد خزامي	2008/02/11	500 درهم	37000 درهم	2012/04	محل مغلق أو تعذر الاتصال بصاحب المحل
56	محمد الحلوي	1997/04/04	500 درهم	38000 درهم	2012/02	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2012/12/1
57	محمد حلوي	1997/12/23	500 درهم	38000 درهم	2012/02	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2012/12/1
58	مصطفى بنمسعود	2016/08/03	500 درهم	8000 درهم	2017/01	
59	محمد بشري	1996/12/17	1000 درهم	8900 درهم	2011/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2010/12/1

60	المصطفى الراعي	2008/01/17	600 درهم	53400 درهم	2011/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2011/1/1 إلى 2016/11/30
61	هشام العرش	2008/01/16	600 درهم	53400 درهم	2011/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2011/1/1 إلى 2016/11/30
62	حداوي زهرة	2013/06/17	600 درهم	35400 درهم	2013/07	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2013/06/1 إلى 2016/11/30
63	مراد البكار	2008/01/21	600 درهم	53400 درهم	2011/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2011/1/1 إلى 2016/11/30
64	ادريس البكار	2008/01/16	600 درهم	53400 درهم	2011/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2011/1/1 إلى 2016/11/30
65	عبد اللطيف الراعي	2008/01/17	600 درهم	49200 درهم	2011/08	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2011/07/1 إلى 2016/11/30
66	عبد الرزاق الراعي	2008/01/17	600 درهم	53400 درهم	2011/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2011/1/1 إلى 2016/11/30
67	موراد بوسي	2008/01/16	600 درهم	53400 درهم	2011/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2011/1/1 إلى 2016/11/30
68	احمد يوحمامة	2011/03/10	600 درهم	52200 درهم	2011/03	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2011/02/1 إلى 2016/11/30
69	نور الدين بقرى	2008/01/16	600 درهم	53400 درهم	2011/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2011/1/1 إلى 2016/11/30
70	ياسين الراعي	2008/01/09	600 درهم	53400 درهم	2011/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2011/1/1 إلى 2016/11/30
71	نور الدين الراعي	2008/01/16	600 درهم	59400 درهم	2010/02	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2011/1/1 إلى 2016/11/30

السوق البلدي المركزي الدكاكين الصغار

رقم الدكان	المكتري	تاريخ عقدة الكراء	ثمن الكراء	الديون	تاريخ آخر أداء	الوضعية القانونية الحالية
01	عبد الغني حكيم و المصطفى حكيم	2013/09/25	200 درهم	3200 درهم	2017/01	محل مغلق أو تعذر الاتصال بصاحب المحل
02	احمد بوسوارة	2004/09/13	200 درهم	1400 درهم	2017/11	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2014/05/1 إلى 2016/11/30
03	محمد الراعي	2015/02/13	200 درهم	600 درهم	2018/03	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2016/08/1 إلى 2016/11/30
04	فاطمة جمري	2017/10/30	200 درهم	1000 درهم	2018/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2015/12/1 إلى 2016/11/30
05	فاطمة جمري	2006/03/10	200 درهم	1000 درهم	2018/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2015/04/1 إلى 2016/11/30
06	يوشعيب مومن	2013/06/18	200 درهم	3000 درهم	2017/02	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2014/12/1 إلى 2016/11/30
07	العربي عنتره	2010/06/22	200 درهم	17000 درهم	2011/05	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2011/04/1 إلى 2016/11/30
08	يوحمامة احمد	2010/06/22	200 درهم	15000 درهم	2012/03	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2010/06/1 إلى 2016/11/30
09	يوحمامة احمد	2010/04/12	200 درهم	15000 درهم	2012/03	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2010/06/1 إلى 2016/11/30
10	الياس لشهب	2014/12/15	200 درهم	1000 درهم	2018/01	محل مغلق أو تعذر الاتصال بصاحب المحل
11	يوشعيب الصباحي	2003/02/21	200 درهم	17800 درهم	2011/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2011/10/1 إلى 2016/11/30
12	صلوح محمد بن احمد	1993/01/04	200 درهم	4000 درهم	2016/10	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2015/12/1 إلى 2016/11/30
13	ابراهيم الزمونييرال	1995/05/18	200 درهم	10200 درهم	2014/03	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2014/02/1 إلى 2016/11/30
14	نجاة صلوح	2011/02/04	200 درهم	4600 درهم	2016/07	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بدمته عن المدة من 2015/06/1 إلى 2016/11/30

التقرير النهائي لتدقيق العمليات المالية والمحاسبية لجماعة بنسليمان برسم سنتي 2016 و 2017

15	عبد الله اويلا	2001/06/14	200 درهم	1000 درهم	2018/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/12/1
16	فاطمة جمري	2017/10/30	450 درهم	2250 درهم	2018/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/12/1
17	محمد بوكري	2016/03/03	200 درهم	2800 درهم	2016/03	
18	سعيدة زنون	2003/07/02	200 درهم	17800 درهم	2011/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2011/01/1
19	فاطمة جمري	2017/10/30	250 درهم	1250 درهم	2018/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2015/12/1
20	موسى حمر الراس	2000/01/21	250 درهم	7250 درهم	2016/01	محل مغلق أو تعدد الاتصال بصاحب المحل

بسموط السمك السوق المركزي

رقم الدكان	المكتري	تاريخ عقدة الكراء	ثمن الكراء	الديون	تاريخ آخر أداء	الوضعية القانونية الحالية
01	رحي الغازي	1996/07/01	300 درهم		2005/04	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/05/1
02	سليمان موسى	1996/06/24	300 درهم	43800 درهم	2006/04	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/05/1
03	محمد حسن الدين	2005/09/08	300 درهم	43800 درهم	2006/04	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/05/1
04	ابراهيم الزريشي	1997/10/14	300 درهم	64500 درهم	2000/07	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/05/1
05	مفكير محمد	1996/10/10	300 درهم	56100 درهم	2002/11	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/05/1
06	لحسن فيزو	1996/07/22	300 درهم	42000 درهم	2006/10	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/05/1
07	محمد الصيري	1996/06/24	300 درهم	56400 درهم	2002/10	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/05/1
08	محمد ملوك	1996/06/24	300 درهم	59100 درهم	2002/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/05/1
09	ملوك سعيد	2002/06/07	300 درهم	53700 درهم	2003/07	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/05/1
10	كيور الزعري	2006/06/02	300 درهم	42000 درهم	2006/10	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/05/1
11	المحجوب كنيو	1996/06/24	300 درهم	52500 درهم	2003/11	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/05/1
12	أبيغز محمد	1998/04/27	300 درهم	71700 درهم	1998/07	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/05/1
13	عبد الرحمان الحارثي	2007/01/17	300 درهم		N/A	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/05/1
14	فارغ					
15	هشام وهي ومحمد كاكاوي	2008/04/24	300 درهم	36600 درهم	2008/04	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2008/04/1
16	فارغ					
17	رشيد خالدي	1996/06/24	300 درهم	72600 درهم	1998/04	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/05/1
18	عسولي عزالدين	1996/07/26	300 درهم	74400 درهم	1997/10	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 1997/10/1

دكاكين سوق حي كريم

رقم الدكان	المكتري	تاريخ عقدة الكراء	ثمن الكراء	الديون	تاريخ آخر أداء	الوضعية القانونية الحالية
03	الصباني عبد الرحيم	2010/02/12	500 درهم	5500 درهم	2017/07	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2016/06/1
04	المصطفى الدرسي	1998/12/04	500 درهم	48500 درهم	2010/05	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2013/01/1

05	المصطفى السبيلي	1997/05/22	500 درهم	11800 درهم	1998/10	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2011/01/1
07	خديجة الدرسي	2007/01/12	500 درهم	20500 درهم	2015/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2016/06/1
08	محمد السالمي	2008/07/01	500 درهم	14500 درهم	2016/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2015/06/1
09	فؤاد بن الخديبر	2016/10/12	900 درهم	2700 درهم	2018/03	محل مغلق أو تعذر الاتصال بصاحب المحل
10	عبد الحق سعود	2015/02/27	500 درهم	4000 درهم	2017/10	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2016/09/1
11	كعبة بوغزة	2015/11/01	500 درهم	8000 درهم	2017/02	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2016/09/1
12	بوحماسة بوشعيب	2014/02/10	700 درهم	36400 درهم	2014/02	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/07/1
13	المامونبالمخاطوري	2003/02/17	500 درهم	37500 درهم	2012/03	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2012/02/1
14	نادية بودريص	2011/02/07	500 درهم	15500 درهم	2015/11	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2015/10/1
15	اندرس كرامي	1997/05/09	700 درهم	137200 درهم	2002/02	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2010/05/1
16	رشيدة بن عزة	2013/04/01	500 درهم	5500 درهم	2017/07	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2016/09/1
17	المصطفى الدرسي	2005/10/27	500 درهم	48000 درهم	2010/05	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2012/12/31 إلى 2010/05/1
18	بوشعيب الدرسي والزرايدي بن الراشدي	2005/10/10	500 درهم	8500 درهم	2017/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2010/05/1
19	فارغ					
20	فارغ					
21	جواد مروان	2015/11/01	500 درهم	7500 درهم	2016/02	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2016/01/1
22	الكبيرة حمراوي	2010/10/14	500 درهم	7500 درهم	2015/02	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2015/01/1
23	فارغ					
24	هشام بلعروسية	2013/03/01	500 درهم	17500 درهم	2015/07	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2013/07/1
25	الصباني رشيد	2012/01/31	500 درهم	31500 درهم	2013/03	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2013/02/1
26	مينة الخصومي	2014/07/16	500 درهم	19000 درهم	2015/04	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2015/03/1
27	خالد الدرسي	2013/06/11	500 درهم	25500 درهم	2014/03	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/02/1
28	رشيد الشرقاوي	2010/12/24	500 درهم	14500 درهم	2016/01	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2015/02/1
29	المهدي الحمراوي	1999/06/24	500 درهم	24500 درهم	2014/05	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/04/1
30	أبيطى مصطفى	2004/04/23	700 درهم	18200 درهم	2016/04	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/06/1
31	الداودي غبار وزهرة غبار	1996/12/30	500 درهم	32000 درهم	2013/02	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2013/01/1
32	خصومي خدوج	2014/01/28	500 درهم	7000 درهم	2017/04	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2014/12/1
33	السعدية بقري	2007/01/24	700 درهم	91900 درهم	2007/07	إنذارا غير قضائي قصد أداء واجبات الكراء المتخلدة بذمته عن المدة من 2016/11/30 إلى 2012/01/1

صعوبة أداء مصاريف المفوضين القضائيين المكلفين بتبليغ الانذارات للملزمين ومصاريف الدعاوى القضائية بالرغم من توفر الاعتمادات المالية، وذلك نظرا لتعقيدات المساطر المحاسبية التي تستغرق وقتا طويلا، في حين أن المحاكم المختصة تلزم الأداء في حينه، مما يحتم ضرورة التفكير في صيغ بديلة لحل هذا المشكل؛

وجود ملفات صدرت بشأنها أحكام قضائية بالأداء، إلا أن أصحابها لم تمثل لهذه الأحكام، ويبين الجدول التالي هؤلاء الملزمون والمبالغ التي حكم عليهم بأدائها:

المكترين الممتنعين عن تنفيذ الأحكام القضائية الخاصة بجماعة بنسليمان

اسم المكترى	رقم الدكان	رقم الملف	المبالغ المحكوم بها
بوشعيب الصباحي	السوق البلدي المركزي الدكان رقم 11	11/07/2004	حكم رقم 69/11 لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 18.600,00 درهم
محمد الجرعودي	مقهى الجماعة المحطة الطرقية	2012/8206/1915	بتاريخ 24/03/2016 حكم لفائدة الجماعة بأداء المدعي 384.780,00 درهم عن المدة من 2009/12/31 إلى 2015/01/01
البعمرى عبد الله	فرن الجماعة الحي المحمدي	2011/9/1090	حكم لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 212.520,00 درهم كمجموع الواجبات الكرائية عن المدة من 1998/07/01 إلى 2003/06/30
ادريس البكار	السوق البلدي المركزي الدكان رقم 64 (سوق الدجاج)	2012/18	حكم لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 19.800,00 درهم كمجموع الواجبات الكرائية عن المدة من 01/04/2008 إلى 31/12/2010
نور الدين الرامي	السوق البلدي المركزي الدكان رقم 71 (سوق الدجاج)	2013/30	حكم لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 19.800,00 درهم كمجموع الواجبات الكرائية عن المدة من 01/04/2008 إلى 31/12/2010
الدريسي مصطفى	سوق حي كريم الكان رقم 4	2012/9/7107	حكم لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 25.000,00 درهم كمجموع الواجبات الكرائية عن المدة من 01/07/2007 إلى 31/12/2011، مبلغ 6000 درهم واجبات الكراء عن المدة من 01/01/2012 إلى 31/12/2012
عبد الرزاق الرامي	السوق البلدي المركزي الدكان رقم 66 (سوق الدجاج)	2012/24	حكم لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 19.800,00 درهم كمجموع الواجبات الكرائية عن المدة من 01/04/2008 إلى 31/12/2010
مراد البكار	السوق البلدي المركزي الدكان رقم 63 (سوق الدجاج)	2013/32	حكم لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 19.800,00 درهم كمجموع الواجبات الكرائية عن المدة من 01/04/2008 إلى 31/12/2010
مزيان الإدريسي	السوق البلدي المركزي الدكان رقم 16	2012/9/2920	حكم لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 45.490,00 درهم كمجموع الواجبات الكرائية عن المدة من 01/02/1996 إلى 31/12/1997 وعن المدة من 01/01/1998 إلى 31/12/2010
المصطفى الرامي	السوق البلدي المركزي الدكان رقم 60 (سوق الدجاج)	2012/23	حكم لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 19.800,00 درهم كمجموع الواجبات الكرائية عن المدة من 01/04/2008 إلى 31/12/2010

المكتريين الممتنعين عن تنفيذ الأحكام القضائية الخاصة بجماعة بنسليمان

اسم المكتري	رقم الدكان	رقم الملف	المبالغ المحكوم بها
نور الدين بقري	السوق البلدي المركزي الدكان رقم 69 (سوق الدجاج)	2012/26	حكم لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 19.800,00 درهم كمجموع الواجبات الكرائية عن المدة من 01/04/2008 إلى 31/12/2010
موراد بوسي	السوق البلدي المركزي الدكان رقم 67 (سوق الدجاج)	2012/25	حكم لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 19.800,00 درهم كمجموع الواجبات الكرائية عن المدة من 01/04/2008 إلى 31/12/2010
هشام العرش	السوق البلدي المركزي الدكان رقم 61 (سوق الدجاج)	2012/21	حكم لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 19.800,00 درهم كمجموع الواجبات الكرائية عن المدة من 01/04/2008 إلى 31/12/2010
زبلاف بوشعيب	الدكان رقم 3 قرب السوق الأسبوعي سابقا	2012/9/8786	حكم لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 42.000,00 درهم كمجموع الواجبات الكرائية عن المدة من 01/05/2002 إلى 31/12/2011
ادريس كرامي ومحمد المرابط	الدكان رقم 15 سوق حي كريم	2010/9/12009	حكم لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 85.400,00 درهم كمجموع الواجبات الكرائية عن المدة من 01/03/2000 إلى 12/04/2010
بشري محمد	السوق البلدي المركزي الدكان رقم 59	2011/9/644	حكم لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 161.000,00 درهم كمجموع الواجبات الكرائية عن المدة من 01/08/1997 إلى 01/12/2010
ورثة الدرسي مصطفى	الدكان رقم 17 سوق حي كريم	2010/9/12006	حكم لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 23.000,00 درهم كمجموع الواجبات الكرائية عن المدة من 01/07/2006 إلى 30/04/2010
السهيلي المصطفى	الدكان رقم 5 سوق حي كريم	2011/9/678	حكم لفائدة الجماعة بمبلغ قدره 73.500,00 درهم كمجموع الواجبات الكرائية عن المدة من 10/1998 إلى 31/12/2010

4. مسك المحاسبة

المحاسبة الإدارية ومحاسبة الميزانية

قامت اللجنة بافتحاص السجلات المحاسبية من أجل التأكد من مسكها وفقا للقوانين المعمول بها وإدراج جميع العمليات المالية والمحاسبية بها. وقد تم التأكد من أن صفحات السجلات مسجلة ومؤشرة مع عدم وجود تناقضات في العمليات الحسابية في السجلات المحاسبية.

محاسبة المواد والقيم والسندات

قامت اللجنة في هذا الإطار بافتحاص محاسبة المواد ووضعها القيم والسندات والأوراق المالية التي يمسكها الخازن، واستنتجت ما يلي:

- المخزن في حالة متردية وغير منظم ويصعب القيام بجرد السلعة المتبقية فيه؛
- أمين المخزن غير موجود في عين المكان، حيث يمسك سجلاته في مكتبه بالجماعة؛
- تم التأكد من مسك المحاسبة المادية وعدم الجمع بين وظائف متعارضة في تدبير العمليات المحاسبية وكذا من مسك سجل لجرد المواد.

العمليات المتعلقة بالخبزنة

باشرت اللجنة افتحاص العمليات المالية المنجزة خارج الميزانية على مستوى المداخيل والنفقات للتحقق من مدى حرص مصالح الأمر بالصرف والخبزن على احترام المقتضيات التنظيمية الجاري بها العمل في هذا المجال.

وقد أظهر تقييم هذه العمليات أن رصيد حسابات الخبزنة يبلغ إلى غاية 31 دجنبر 2017 ما مجموعه 6096.32 درهم. ويبين الجدول أدناه وضعية مداخيل ومصاريف حسابات الخبزنة:

وضعية العمليات المتعلقة بحسابات الخبزنة في 2017/12/31

فائض المداخيل أو المصاريف	المصاريف			المداخيل			الحساب
	مجموع المصاريف إلى غاية 2017/12/31	المصاريف المؤداة خلال سنة 2017	فائض المصاريف إلى غاية 2016/12/31	مجموع المداخيل إلى غاية 2017/12/31	المداخيل المحققة خلال سنة 2017	فائض المداخيل إلى غاية 2016/12/31	
6096.32	4 494 408.89	4 494 408.89		4 500 505.21	4 500 505.21		مداخيل للتصنيف
	2418.00	2418.00		2418.00	2418.00		فائض الدفعوعات
							الإيداعات
							تعرضات
	5000.00	50000.00		5000.00	5000.00		الباقي أداءه
							ضمانات المناقصة
							دفوعات القبض المراد إدراجها
							مصاريف للتصنيفية
							تسبيقات القابض المبررة
	367 389.12	367 389.12		367 389.12	367 389.12		التخفيضات
							الخصم
6096.32	4 869 216.01	4 869 216.01		4 875 312.33	4 875 312.33		المجموع

لاحظت اللجنة وجود مبلغ 4 500 505.21 درهم في خانة مداخيل للتصنيف المحققة خلال سنة 2017. وبعد الاطلاع على سجل حسابات الخبزنة تبين أن هذا المبلغ المالي يخص الترخيص الخاص (autorisation spéciale) للأداء ديون شركة ozone بمبلغ 4.200.000,00 درهم، لكن الخبزن الإقليمي لم يقم بتنزيل هذه الإعتمادات في الرمز الترتيبي 50-40-60/63 كما هو مشار إليه في الترخيص الخاص وقام بإدراجه بتاريخ 2017/07/11 في خانة مداخيل للتصنيف.

أما المبلغ المتبقى 300.505,21 درهم، فيعود لبعض الأداءات الضريبة للأراضي الحضرية غير المبنية و واجبات شغل الملك العام من أجل البناء.

التوصيات

على ضوء الملاحظات السالفة ومن أجل معالجة الاختلالات المسجلة، وبالتالي تحسين تدبير العمليات المالية والمحاسبية للجماعة، توصي اللجنة بتنفيذ التدابير التالية:

على مستوى تسيير أعمال المجلس وتدبير الموارد البشرية:

- مراجعة الهيكل التنظيمي الحالي مع إعادة توزيع المهام والموظفين على المصالح بشكل يضمن التوازن والفعالية حسب معيار ملائمة المنصب مع طبيعة التكوين والمؤهلات المكتسبة للموظف. كما أن اقتراح تعزيز مصلحة المداخل بالموظفين أصبح أمرا ضروريا لتسيير أنجع لهذه المصلحة ولتحسين تدبير المداخل الجماعية؛
- برمجة دورات تكوينية لفائدة موظفي الجماعة بتنسيق مع المصالح الإقليمية أو في إطار شراكة مع مديرية تكوين الأطر الإدارية والتقنية أو معاهد عمومية أو خصوصية لتمكينهم من الاطلاع على المستجدات القانونية والوسائل الجديدة في التدبير الجماعي.

على مستوى تدبير المداخل:

- العمل على تكوين وتفعيل اللجنة الإقليمية المكلفة بإحصاء الضرائب المحلية وتكثيف الجهود من أجل القيام بعملية إحصاء شاملة ومحينة للملزمين بمختلف الضرائب والرسوم المحلية بتراب الجماعة؛
- رفع التنسيق بين مصلحة الجبايات وبعض المصالح الجماعية خاصة مصلحة التعمير ومصلحة الممتلكات الجماعية والمصلحة الاقتصادية، من أجل العمل على تحيين لوائح الملزمين والرفع من الوعاء الضريبي لبعض الرسوم المحلية، خاصة الرسم على الأراضي الحضرية غير المبنية، والرسم على محال بيع المشروبات والرسم على استغلال المؤقت للأماكن الجماعية العامة لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية؛
- تكثيف التنسيق بين مصلحة الاقتصادية ومصلحة التعمير وشعبة المداخل، من جهة، والمديرية الإقليمية للضرائب، من جهة أخرى، من أجل تزويد هذه الأخيرة بالمعلومات الكافية عن الملزمين الجدد بالرسوم التي تقوم بتدبيرها لفائدة الجماعة في انتظار عملية الإحصاء، وذلك بتزويدها بنسخ لملفات الرخص المرتبطة بمزاولة مختلف الأنشطة الاقتصادية وملفات رخص السكن أو شواهد المطابقة (مرفقة بنسخة من البطاقة الوطنية أو طلب رخصة البناء فيما يخص المعلومات المتعلقة بهوية الملزمين)؛
- القيام في الأجال القانونية بالترسيم التلقائي وفق الأسس المقدره ووفق الشروط المحددة وطبقا للمادة 158 من القانون 47-06 المتعلق بالجبايات المحلية بالنسبة للملزمين المتقاعسين في الإدلاء بإقراراتهم أو تأدية واجب الرسم في الأجال المحددة؛
- الرفع من الإجراءات المتخذة وفق الأجال القانونية لتتبع الإصدارات والتحصيل و لنجاعة تدبير الباقي استخلاصه خصوصا فيما يتعلق بموارد التسيير؛
- تجديد عقود المحلات المستغلة لأغراض تجارية أو سكنية من طرف الخواص و مراجعة سومتها الكرائية التي تبقى قيمتها جد هزيلة بالمقارنة مع المساحة المستغلة والنشاط المزاولة ؛
- أعمال مستقبلا مبدأ المنافسة بخصوص كراء الأملاك الخاصة للجماعة وفق كناش تحملات طبقا لمقترح الأثمان التي تحددها اللجنة الإقليمية للتقويم؛

- ④ احترام دورية السيد وزير الداخلية عدد 408 م.م. بتاريخ 22 يوليوز 1992 المتعلقة بتطبيق إصلاح الجبايات المحلية، والتي تنص على إحداث قسم "تطوير الموارد المالية" المكون من 3 مصالح: الوعاء الضريبي، والتحصيل، والمراقبة والمنازعات. وذلك، مع الحرص على تزويد القسم بالموارد البشرية الضرورية (على الأقل: تقني مكلف بالوعاء الضريبي خاصة بالنسبة للرسوم المتعلقة بالتعمير، وموظف محلف من أجل عمليات المراقبة والتتبع، وتحديد مسؤوليات كل موظف على حدة:
- ④ العمل، بالتعاون مع الخازن الإقليمي والسلطات المحلية، على التخفيف من قيمة الباقي استخلاصه، الذي بلغ سقفا غير مقبول، وذلك بتنظيم حملات للتحصيل ثم تطبيق مسطرة التحصيل الجبري في حق الملمزين الممتنعين عن أداء ما بذمتهم؛
- ④ القيام بالإحصاء السنوي للأراضي الحضرية غير المبنية، كما تنص على ذلك المادة 49 من القانون 47.06، وذلك من أجل تحيين الوعاء الضريبي الخاص بالرسم المفروض على هذه الأراضي؛
- ④ القيام بتحيين لائحة الملمزين بالرسم على محال بيع المشروبات والرسم على النقل العمومي للمسافرين لتحديد الملمزين الجدد والذين توقفوا عن مزاولة أنشطتهم و مراقبة الإقرارات التي يتم الإدلاء بها من طرف الملمزين واتخاذ الإجراءات التقويمية اللازمة؛
- ④ القيام بحملات تحسيسية من أجل حث الملمزين بأداء الرسوم على تقديم إقراراتهم لدى وكالة المداخل الجماعية قبل اللجوء إلى فرض الضريبة عليهم بصفة تلقائية؛
- ④ على مستوى تدير النفقات:
- ④ الحرص على أن يتم الإسهاد على إنجاز الخدمة من طرف مصالح الجماعة المعنية بقطاع الخدمة والساخرة على عمليات الإنجاز وتشكيل لجنة مختلطة تسهر على تسلم التوريدات والتأكد من مطابقتها لما هو مطلوب في سند الطلب أو الصفقات، وتضمين أشغالها في محاضر تحفظ في الملف؛
- ④ دعم المصلحة التقنية بخصوص كيفية إنجاز دفاتر الشروط ومنهجية التتبع و المراقبة عبر برمجة دورات تكوينية لفائدة موظفي المصلحة؛
- ④ العمل على احترام مبادئ المحاسبة المادية ومسك السجلات المحاسبية المنصوص عليها قانونا والكفيلة بتوضيح الوضعية الآتية للمخزون؛
- ④ تضمين سجلات المعدات والأدوات لكل المعلومات الكافية والضرورية، والحرص على تأشيرها ومراقبتها من طرف الأمر بالصرف بصفة دورية؛
- ④ هيكلة المرآب الجماعي وإتباعه للمصلحة التقنية، بحيث يقوم المسؤول عنه بتتبع حصص الوقود المستهلكة من طرف كل عربة عن طريق إعداد بطائق خاصة لكل العربات التابعة للجماعة علاوة على تسجيل عمليات الصيانة والإصلاح المنجزة؛
- ④ التعجيل بتفعيل الإتفاقية الخاصة بصيانة عربات الجماعة وإصلاحها، مع الشركة الوطنية للنقل والوسائل اللوجيستكية.